



ประกาศเทศบาลตำบลท่าเยียม
เรื่อง แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

ตามที่ คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าเยียม ได้ดำเนินการประชุม เพื่อจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๖๗ และเสนอ นายกเทศมนตรีตำบลท่าเยียม เพื่อขออนุมัติประกาศใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เสร็จเรียบร้อยแล้ว นั้น

จึงอาศัยอำนาจตามความในพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชี การรายงานและการตรวจสอบ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลัง กำหนด ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงเพิ่มศักยภาพ และขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ เทศบาลตำบลท่าเยียม จึงประกาศใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงานทุกสำนัก/กอง มีความเข้าใจถึง กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง สามารถดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ในแผน ซึ่งเป็นการลดมูลเหตุและโอกาสที่จะเกิดความเสียหายให้ระดับความเสี่ยงและขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติราชการของเทศบาลตำบลท่าเยียมต่อไป

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๑ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

(นายสุนทร หาญสูงเนิน)
นายกเทศมนตรีตำบลท่าเยียม



แผนบริหารจัดการความเสี่ยง
(Risk Management)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ของ

เทศบาลตำบลท่าเยียม
อำเภอโขงเจียม จังหวัดนครราชสีมา

คำนำ

การบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่ของทุกคนในองค์กรตั้งแต่ผู้บริหารท้องถิ่นจนถึงเจ้าหน้าที่ทุกระดับ เพราะการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ต้องเริ่มตั้งแต่การกำหนดกลยุทธ์ด้วยการมองภาพรวมทั้งหมดขององค์กร โดยคำนึงถึงเหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงที่สามารถส่งผลกระทบต่อมูลค่ารวมขององค์กรแล้ว กำหนดแผนการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงองค์กรอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับและจัดการได้ เพื่อการสร้างหลักประกันว่าองค์กรจะสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

คณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าเยี่ยม ได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ขึ้น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงานทุกสำนัก/กอง มีความเข้าใจถึงกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง สามารถดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ในแผน ซึ่งเป็นการลดมูลเหตุและโอกาสที่จะเกิดความเสียหายให้ระดับความเสี่ยงและขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงนี้ จะบรรลุวัตถุประสงค์ตามความคาดหวังได้ก็ต่อเมื่อได้มีการนำแผนไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมของผู้บริหารท้องถิ่นและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานทุกสำนัก/กอง ที่จะให้ความร่วมมือในการนำไปดำเนินการต่อ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนบริหารจัดการความเสี่ยงฉบับนี้จะเป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติงานของบุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกระดับ รวมทั้งเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาของเทศบาลตำบลท่าเยี่ยม ต่อไป

คณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยง
เทศบาลตำบลท่าเยี่ยม
ตุลาคม ๒๕๖๗

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
บทที่ ๑ บทนำ	
หลักการและเหตุผล	๓
วัตถุประสงค์ของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง	๓
เป้าหมาย	๓
ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง	๔
นิยามความเสี่ยง	๔
บทที่ ๒ ข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลท่าเยียม	
วิสัยทัศน์	๖
เป้าประสงค์	๖
ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์	๖
จุดยืนทางยุทธศาสตร์	๗
ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	๗
ตารางความเชื่อมโยง	๘
โครงสร้างคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๐
การวิเคราะห์ (SWOT)	๑๐
การกำหนดขั้นตอนและวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์	๑๑
ยุทธศาสตร์ แผนงาน หน่วยงานรับผิดชอบ	๑๔
บทที่ ๓ กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง	
การบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๕
ความมุ่งมั่นของผู้กำกับดูแล	๑๕
การสร้างและรักษาบุคลากรและวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร	๑๖
การมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๖
การตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสีย	๑๖
การกำหนดยุทธศาสตร์	๑๖
การใช้ข้อมูลสารสนเทศ	๑๗
การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง	๑๗
บทที่ ๔ กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง	
นโยบายความเสี่ยงระดับองค์กร	๑๘
ประเภทความเสี่ยง	๑๙
การระบุความเสี่ยง	๑๙
การประเมินความเสี่ยง	๒๐
การจัดลำดับความเสี่ยง	๒๑
การตอบสนองความเสี่ยง	๒๒
การติดตามและทบทวน	๒๒
การสื่อสารและการรายงาน	๒๓
ผลการติดตามและประเมินผลแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปี ๒๕๖๗	๒๔
บทที่ ๕ ตารางระบุความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๒๗

บทที่ ๑

บทนำ

หลักการและเหตุผล

การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่จะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่างๆ อาทิ การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุมและประเมินผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพมากขึ้น ลดการสูญเสียและโอกาสที่ทำให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร

ภายใต้สภาวะการดำเนินงานของทุกๆ องค์กรล้วนแต่มีความเสี่ยง ซึ่งเป็นความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายขององค์กร จึงจำเป็นต้องมีการจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างเป็นระบบ โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยเสี่ยงด้านใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายขององค์กร วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น

นอกจากนี้ ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ได้กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน ควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว ๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒

ดังนั้น คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าเยียม จึงได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ขึ้น เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินการต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับ ประเมิน ควบคุม และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ

วัตถุประสงค์ของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบขั้นตอนและกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยง
๒. เพื่อให้มีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
๓. เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยง
๔. เพื่อเป็นเครื่องมือในการสื่อสารและสร้างความเข้าใจตลอดจนเชื่อมโยงการบริหารจัดการความเสี่ยงกับกลยุทธ์
๕. เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับองค์กร

เป้าหมาย

๑. ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงานมีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานประจำปีให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้
๒. ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
๓. สามารถนำแผนบริหารความเสี่ยงไปใช้ในการบริหารงานที่รับผิดชอบ
๔. เพื่อพัฒนาความสามารถของบุคลากรและกระบวนการดำเนินงานภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง
๕. ความรับผิดชอบต่อความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสมทั่วทั้งองค์กร

๖. การบริหารความเสี่ยงได้รับการปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร

ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

การดำเนินการบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นมีข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจได้ดียิ่งขึ้น และทำให้องค์กรสามารถจัดการกับปัญหาอุปสรรคและอยู่รอดได้ในสถานการณ์ที่ไม่คาดคิดหรือสถานการณ์ที่อาจทำให้องค์กรเกิดความเสียหาย

ประโยชน์ที่คาดหวังว่าจะได้รับการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง มีดังนี้

๑. เป็นส่วนหนึ่งของหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี การบริหารความเสี่ยงจะช่วยคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและผู้บริหารท้องถิ่นทุกระดับตระหนักถึงความเสี่ยงหลักที่สำคัญ และสามารถทำหน้าที่ในการกำกับดูแลองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

๒. สร้างฐานข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการปฏิบัติงานในองค์กร การบริหารความเสี่ยงจะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารท้องถิ่นในการตัดสินใจด้านต่างๆ รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งตั้งอยู่บนสมมติฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กรรวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

๓. ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญได้ทั้งหมด การบริหารความเสี่ยงจะทำให้บุคลากรภายในองค์กรมีความเข้าใจถึงเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร และตระหนักถึงความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบในเชิงลบต่อองค์กรได้อย่างครบถ้วน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงธรรมาภิบาล

๔. เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารงาน การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นสามารถมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลา รวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารท้องถิ่นในการบริหารงานและการตัดสินใจในด้านต่างๆ เช่น การวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุมและวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งส่งผลให้ดำเนินงานขององค์กรเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดและสามารถปกป้องผลประโยชน์ รวมทั้งเพิ่มมูลค่าแก่องค์กร

๕. ช่วยให้การพัฒนาองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การบริหารความเสี่ยงทำให้รูปแบบการตัดสินใจในระดับการปฏิบัติงานขององค์กรมีการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การตัดสินใจโดยที่ผู้บริหารท้องถิ่นมีความเข้าใจในกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ขององค์กร และระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน

๖. ช่วยให้การพัฒนาการบริหารและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรม และการเลือกใช้มาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง เช่น การใช้ทรัพยากรสำหรับกิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่างๆ และกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงย่อมแตกต่างกัน หรือการเลือกใช้มาตรการแต่ละประเภทย่อมใช้ทรัพยากรแตกต่างกัน เป็นต้น

นิยามความเสี่ยง

๑. ความเสี่ยง (Risk)

ความเสี่ยง หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใดๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายในสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและจะส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ทั้งในด้านยุทธศาสตร์ การปฏิบัติงาน การเงินและการบริหาร ซึ่งอาจเป็นผลกระทบทางบวกด้วยก็ได้ โดยวัดจากผลกระทบ (Impact) ที่ได้รับ และโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) ของเหตุการณ์

ลักษณะของความเสี่ยง สามารถแบ่งออกได้เป็น ๓ ส่วนดังนี้

(๑) ปัจจัยเสี่ยง คือ สาเหตุที่จะทำให้เกิดความเสี่ยง

(๒) เหตุการณ์เสี่ยง คือ เหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือนโยบาย

(๓) ผลกระทบของความเสี่ยง คือ ความรุนแรงของความเสียหายที่น่าจะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์

เสี่ยง

๒. การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

การบริหารความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการปัจจัย และควบคุมกิจกรรมรวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

๓. ระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management System)

ระบบบริหารความเสี่ยง หมายถึง ระบบการบริหารปัจจัย และควบคุมกิจกรรมรวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่องค์กรจะเกิดความเสียหายให้ระดับของความเสี่ยง และผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ประเมินได้ควบคุมได้และตรวจสอบได้ อย่างมีระบบโดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมาย ทั้งในด้านกลยุทธ์การปฏิบัติตามกฎระเบียบการเงิน และชื่อเสียงขององค์กร เป็นสำคัญ โดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

บทที่ ๒

ข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลท่าเยียม

๑. ข้อมูลทั่วไปของหน่วยงาน ประเมินสภาพแวดล้อม การวิเคราะห์องค์กร

๑.๑ วิสัยทัศน์

“ยึดมั่นธรรมาภิบาล จัดบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน และองค์กรที่มีคุณภาพ”

๑.๒ เป้าประสงค์

๑. มีระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่ได้มาตรฐาน ปลอดภัย เหมาะสมและเพียงพอประชาชนมีความสามารถในการประกอบอาชีพเพิ่มขึ้น เข้าใจหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
๒. ประชาชนมีความสุข มีสุขภาพอนามัยที่ดี
๓. สิ่งแวดล้อมเอื้ออำนวยต่อการดำเนินชีวิตของประชาชนและชุมชนพอเพียง
๔. ประชาชนได้รับการศึกษา ศาสนาวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่นได้รับการสืบทอด
๕. เพื่อการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีแบบมีส่วนร่วมทุกภาคส่วน

๑.๓ ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาสาธารณูปโภคพื้นฐาน

กลยุทธ์

- ๑) การพัฒนาการก่อสร้าง ปรับปรุง และบำรุงรักษาระบบสาธารณูปโภค ระบบประปา ไฟฟ้าในชุมชน
- ๒) การพัฒนาการก่อสร้าง ปรับปรุง และบำรุงรักษาระบบสาธารณูปโภคโครงสร้างพื้นฐานในชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาเศรษฐกิจ

กลยุทธ์

- ๑) การพัฒนาและส่งเสริมอาชีพ
- ๒) การพัฒนาและส่งเสริมวิสาหกิจชุมชน
- ๓) การพัฒนาและส่งเสริมการเกษตรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาคุณภาพชีวิต

กลยุทธ์

- ๑) การพัฒนาและส่งเสริมคุณภาพชีวิตให้กับผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์และประชาชนทั่วไป
- ๒) การพัฒนาและส่งเสริมด้านสุขภาพและสาธารณสุขมูลฐาน
- ๓) การพัฒนาและส่งเสริมด้านสวัสดิการชุมชน
- ๔) การพัฒนาและส่งเสริมด้านการกีฬาและนันทนาการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์

- ๑) การพัฒนาและส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้และแหล่งน้ำ
- ๒) การพัฒนาสิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

กลยุทธ์

- ๑) การพัฒนาและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ๒) การพัฒนาและส่งเสริมการศึกษา ร่างกาย ทักษะ เพื่อการเจริญเติบโตตามวัยของเด็ก
- ๓) การพัฒนาและส่งเสริมศาสนาและศีลธรรมอันดี

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการบริหารจัดการบ้านเมือง

กลยุทธ์

- ๑) การพัฒนาและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของหน่วยงานของรัฐ และการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น
- ๒) การพัฒนาและเพิ่มพูนความรู้เรื่องกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานและชีวิตประจำวัน
- ๓) การพัฒนาและปรับปรุงแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน
- ๔) ส่งเสริมการปลูกจิตสำนึกด้านคุณธรรม จริยธรรมและความสามัคคีภายในองค์กร
- ๕) การพัฒนาการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ส่งเสริมความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในชุมชน
- ๖) ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร การฝึกอบรมและศึกษาดูงาน การบริหารงานภายในองค์กร และการบริการประชาชน
- ๗) การพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพด้านการบริหารจัดการภายในองค์กร

๑.๔ จุดยืนทางยุทธศาสตร์

๑. จัดบริการสาธารณะตามระเบียบกฎหมายกำหนดเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน
๒. พัฒนาท้องถิ่นโดยยึดถือประชาชนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนา
๓. จัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและแผนยุทธศาสตร์ชาติ

๑.๕ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลท่าเยี่ยมมีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดนครราชสีมา แผนพัฒนาจังหวัดนครราชสีมา ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) และแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี

ตารางความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

ยุทธศาสตร์การพัฒนา ของเทศบาลตำบลท่า เยียม	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ของจังหวัดนครราชสีมา	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ของ อปท.ในเขตจังหวัด นครราชสีมา	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐)	ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(Sustainable Development Goals: SDGs)
๑.การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	๑. ยุทธศาสตร์สร้างเสริม ระบบโครงสร้างพื้นฐาน เชื่อมโยงต่อโครงข่าย คมนาคมแห่งอนาคต และเพิ่มขีด ความสามารถ การค้า การลงทุนและเศรษฐกิจ	๔. ยุทธศาสตร์การ พัฒนาเมือง	หมวดหมายที่ ๕ ไทยเป็น ประตูการค้าการลงทุน และโลจิสติกส์	๖. ยุทธศาสตร์การปรับ สมดุลและพัฒนาระบบ การบริหารจัดการ ภาครัฐ	เป้าหมายที่ ๙ สร้าง โครงสร้างพื้นฐานที่มีความ ยืดหยุ่นต่อการเปลี่ยนแปลง ส่งเสริมการพัฒนา อุตสาหกรรม ที่ครอบคลุม และยั่งยืน และส่งเสริม นวัตกรรม
๒.การพัฒนาด้าน เศรษฐกิจ	๑.ยุทธศาสตร์สร้างเสริม ระบบโครงสร้างพื้นฐาน เชื่อมโยงต่อโครงข่าย คมนาคมแห่งอนาคต และเพิ่มขีด ความสามารถ การค้า การลงทุนและเศรษฐกิจ	๓. ยุทธศาสตร์การ พัฒนาเศรษฐกิจ	หมวดหมายที่ ๕ ไทยเป็น ประตูการค้าการลงทุน และโลจิสติกส์	๒. ยุทธศาสตร์การสร้าง ความสามารถในการ แข่งขัน	เป้าหมายที่ ๒ ยุติความหิว โหย บรรลุความมั่นคงทาง อาหารและยกระดับ โภชนาการ และส่งเสริม เกษตรกรรมที่ยั่งยืน
๓.การพัฒนาด้าน คุณภาพชีวิต	๔.ยุทธศาสตร์การ เสริมสร้างความมั่นคงใน การพัฒนาคนและชุมชน อย่างมีคุณภาพตามหลัก ปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียง	๒. ยุทธศาสตร์การ พัฒนาคุณภาพชีวิต	หมวดหมายที่ ๑๒ กำลังคน สมรรถนะสูง	๔. ยุทธศาสตร์การสร้าง โอกาสความเสมอภาค และความเท่าเทียมกัน ทางสังคม	เป้าหมายที่ ๑๖ ส่งเสริม สังคมที่สงบสุขและ ครอบคลุม เพื่อการพัฒนาที่ ยั่งยืน ให้ทุกคนเข้าถึงความ ยุติธรรม และสร้างสถาบันที่ มีประสิทธิภาพ รับผิดชอบ และครอบคลุมในทุกระดับ
๔.การพัฒนาด้าน สิ่งแวดล้อม	๕.ยุทธศาสตร์ยกระดับ บริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมให้เกิดสมดุล และยั่งยืน	๑. ยุทธศาสตร์ด้าน โครงการตามแนว พระราชดำริ ๓. ยุทธศาสตร์การ พัฒนาด้านเศรษฐกิจ ๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนา เมือง	หมวดหมายที่ ๑ เกษตร และเกษตรแปรรูปมูลค่า สูง	๕.ยุทธศาสตร์การสร้าง การเติบโตบนคุณภาพ ชีวิตที่เป็นมิตรต่อ สิ่งแวดล้อม	เป้าหมายที่ ๑๕ ปกป้อง ฟื้นฟู และสนับสนุนการใช้ ระบบนิเวศบนบกอย่าง ยั่งยืน จัดการป่าไม้อย่าง ยั่งยืน ต่อสู้การกลายสภาพ เป็นทะเลทราย หยุดการ เสื่อมโทรมของที่ดิน และฟื้นสภาพกลับมาใหม่ และหยุดการสูญเสียความ หลากหลายทางชีวภาพ
๕.การพัฒนาด้าน การศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	๖. ยุทธศาสตร์ยกระดับ การบริหารจัดการภาครัฐ รองรับการพัฒนาเมือง และสังคมคุณภาพสูง	๒. ยุทธศาสตร์การ พัฒนาคุณภาพชีวิต	หมวดหมายที่ ๑๓ ภาครัฐที่ ทันสมัย มีประสิทธิภาพ ตอบโจทย์ประชาชน	๓. ยุทธศาสตร์การ พัฒนาและเสริมสร้าง ศักยภาพทรัพยากร มนุษย์ ๔. ยุทธศาสตร์การสร้าง โอกาสและความเสมอ ภาคทางสังคม	เป้าหมายที่ ๑๖ ส่งเสริม สังคมที่สงบสุขและ ครอบคลุม เพื่อการพัฒนาที่ ยั่งยืน ให้ทุกคนเข้าถึงความ ยุติธรรม และสร้างสถาบันที่ มีประสิทธิภาพ รับผิดชอบ และครอบคลุมในทุกระดับ
๖.การพัฒนาด้าน การบริหารจัดการ บ้านเมืองที่ดี	๖. ยุทธศาสตร์ยกระดับ การบริหารจัดการภาครัฐ รองรับการพัฒนาเมือง และสังคมคุณภาพสูง	๕. ยุทธศาสตร์การ พัฒนาระบบการบริหาร จัดการภาครัฐ	หมวดหมายที่ ๑๓ ภาครัฐที่ ทันสมัย มีประสิทธิภาพ ตอบโจทย์ประชาชน	๖. ยุทธศาสตร์การปรับ สมดุลและพัฒนาระบบ การบริหารจัดการภาครัฐ	เป้าหมายที่ ๑๖ ส่งเสริม สังคมที่สงบสุขและ ครอบคลุม เพื่อการพัฒนาที่ ยั่งยืน ให้ทุกคนเข้าถึงความ ยุติธรรม และสร้างสถาบันที่ มีประสิทธิภาพ รับผิดชอบ และครอบคลุมในทุกระดับ

๑.๖ โครงสร้างคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

เนื่องจากพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ ประกาศเมื่อวันที่ ๑๘ มีนาคม ๒๕๖๒ มีผลบังคับใช้ ในรอบระยะเวลาบัญชีของหน่วยงานของรัฐ ถัดจากปีที่กระทรวงการคลังประกาศเป็นต้นไป โดยหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ข้อ ๔ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีผู้รับผิดชอบ ซึ่งประกอบด้วย ฝ่ายบริหารและบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำยุทธศาสตร์และการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐ ดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ทั้งนี้ ไม่ควรเป็นผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้การจัดทำรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าเี้ยวเป็นไปด้วยความเรียบร้อย ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าเี้ยว ดังนี้

องค์ประกอบ

๑. นายกเทศมนตรีตำบลท่าเี้ยว	ประธานคณะกรรมการ
๒. ปลัดเทศบาลตำบลท่าเี้ยว	คณะกรรมการ
๓. รองปลัดเทศบาลตำบลท่าเี้ยว	คณะกรรมการ
๔. หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	คณะกรรมการ
๕. ผู้อำนวยการกองคลัง	คณะกรรมการ
๖. ผู้อำนวยการกองช่าง	คณะกรรมการ
๗. ผู้อำนวยการกองการศึกษา	คณะกรรมการ
๘. ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	คณะกรรมการ
๙. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	คณะกรรมการและเลขานุการ

โดยมีหน้าที่

๑. กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงในภาพรวมของหน่วยงานของรัฐ
๒. จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละครั้ง
๓. รวบรวม พิจารณา กลั่นกรอง และสรุปผลการบริหารจัดการความเสี่ยงในภาพรวมของหน่วยงานของรัฐ
๔. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องในระหว่างปฏิบัติงานหรือติดตามประเมินผลเป็นรายครึ่งหรือใช้ทั้งสองวิธีรวมกัน กรณีพบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญให้รายงานทันที
๕. จัดทำรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง และเสนอให้นายกเทศมนตรีตำบลท่าเี้ยวพิจารณาอย่างน้อย ปีละ ๑ ครั้ง
๖. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงสม่ำเสมอ เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเกิดประสิทธิภาพสูงสุด
๗. ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

๑.๗ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT) และการประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง

๑) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของเทศบาลตำบลท่าเยี่ยมด้วยเทคนิค SWOT Analysis การวิเคราะห์ปัจจัยภายใน (Inside Out)

S = Strength (จุดแข็ง)	W = Weakness (จุดอ่อน)
ด้านเศรษฐกิจ - มีโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่สามารถรองรับแรงงานในพื้นที่ได้ - มีพื้นที่กว้างขวางตั้งมีลักษณะที่เหมาะสม สามารถรองรับการขยายตัวของชุมชนและการลงทุนได้ - มีระบบชลประทานสามารถทำเกษตรกรรมได้อย่างมีประสิทธิภาพ - มีถนนเชื่อมระหว่างจังหวัดสายหลักผ่านทำให้การคมนาคมขนส่งสะดวกรวดเร็ว	ด้านเศรษฐกิจ - ผู้ประกอบการเป็นคนนอกพื้นที่ - แรงงานส่วนใหญ่เป็นชาวต่างชาติ - การกระจายรายได้ไม่ทั่วถึง
ด้านสังคม - สภาพสังคมสงบเรียบร้อยมีการก่ออาชญากรรมน้อยเป็นสังคมที่น่าอยู่ - มีการประสานการทำงานร่วมกันระหว่างเทศบาลตำบลท่าเยี่ยมกับหมู่บ้านและหน่วยงานในพื้นที่	ด้านสังคม - มีการก่ออาชญากรรมจากประชากรแฝง - มีการประสานการทำงานร่วมกันระหว่างเทศบาลตำบลท่าเยี่ยมกับหมู่บ้านและหน่วยงานในพื้นที่
ด้านการศึกษา - มีโรงเรียนสามารถรองรับนักเรียนในพื้นที่ได้อย่างเพียงพอ - มีศูนย์พัฒนาเด็กเล็กสามารถรองรับนักเรียนในพื้นที่ได้อย่างเพียงพอ	ด้านการศึกษา - ประชาชนยังไม่เห็นความสำคัญของการศึกษา ประชาชนจำนวนมากไม่ได้ศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น
ด้านผังเมือง - ยังไม่มีการขยายตัวของชุมชนมาก - มีพื้นที่ที่สามารถรองรับการขยายตัวของชุมชนอีกมาก	ด้านผังเมือง - ขาดการจัดการผังเมือง และการใช้ประโยชน์ในพื้นที่เหมาะสม - ชุมชนอยู่อย่างกระจัดกระจาย ทำให้การพัฒนาทำได้ไม่ทั่วถึง - มีพื้นที่รับผิดชอบมากทำให้ต้องใช้งบประมาณในการพัฒนามาก
ด้านเทคโนโลยี - มีการใช้เทคโนโลยีด้านการสื่อสาร - มีระบบอินเทอร์เน็ตครอบคลุมทุกพื้นที่ - มีการใช้เทคโนโลยีใหม่ในการผลิตสินค้าและบริการ	ด้านเทคโนโลยี - มีการใช้เทคโนโลยีด้านการสื่อสารในทางที่ผิด - มีการใช้เทคโนโลยีใหม่ในการผลิตสินค้าและบริการทำให้เกิดมลพิษ
ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม - มีระบบการจัดการขยะที่ดีไม่มีปัญหาขยะล้นเมือง - มีมลพิษน้อย - มีพื้นที่สีเขียว/มีการปลูกต้นไม้เพิ่มทุกปี	ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม - มีขยะมากขึ้นทำให้เสียงบประมาณในการกำจัดมากขึ้น - มีมลพิษเพิ่มมากขึ้น - เกิดมลภาวะจากชุมชนและโรงงานอุตสาหกรรม
- มีการพัฒนาเส้นทางคมนาคมสายหลักผ่านตำบลทำให้มีโอกาสในการพัฒนามากขึ้น - สามารถจัดเก็บรายได้เพิ่มมากขึ้นทุกปีสามารถนำมาพัฒนาท้องถิ่นได้มากขึ้น - มีโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ทำให้เกิดการจ้างงาน มีธุรกิจต่อเนื่องจากโรงงานอุตสาหกรรม	- เส้นทางคมนาคมบางแห่งยังไม่ได้รับการถ่ายโอนภารกิจ จึงไม่สามารถพัฒนาได้ - มีประชากรแฝงจากแรงงานในโรงงานอุตสาหกรรม อาจทำให้เกิดปัญหาเสียดิต โรคระบาด และอาชญากรรมต่างๆ - เส้นทางในตำบลตัดผ่านที่ลุ่มทำให้เกิดความชำรุดเสียหายได้ง่าย และเส้นทางบางสายไม่ได้อยู่ในความรับผิดชอบจึงไม่สามารถซ่อมแซมหรือพัฒนาได้ - พื้นที่บางส่วนอยู่ในที่ลุ่มขวางทางไหลของน้ำ บางส่วนอยู่ในที่ลาดชันเสี่ยงต่อการเกิดดินถล่ม ทำให้ป้องกันภัยจากธรรมชาติทำได้ยาก

2) การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก (Outside In)

O = Opportunity (โอกาส)	T = Threat (อุปสรรคหรือข้อจำกัด)
- มีการพัฒนาเส้นทางคมนาคมสายหลักผ่านตำบลทำให้มีโอกาสในการพัฒนามากขึ้น - สามารถจัดเก็บรายได้เพิ่มมากขึ้นทุกปีสามารถนำมาพัฒนาท้องถิ่นได้มากขึ้น - มีโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ทำให้เกิดการจ้างงาน มีธุรกิจต่อเนื่องจากโรงงานอุตสาหกรรม	- เส้นทางคมนาคมบางแห่งยังไม่ได้รับการถ่ายโอนภารกิจจึงไม่สามารถพัฒนาได้ - มีประชากรแฝงจากแรงงานในโรงงานอุตสาหกรรม อาจทำให้เกิดปัญหาเสพติด โรคระบาด และอาชญา กรรมต่างๆ - เส้นทางในตำบลตัดผ่านที่ลุ่มทำให้เกิดความชำรุดเสียหายได้ง่าย และเส้นทางบางสายไม่ได้อยู่ในความรับผิดชอบจึงไม่สามารถซ่อมแซมหรือพัฒนาได้ - พื้นที่บางส่วนอยู่ในที่ลุ่มขวางทางไหลของน้ำ บางส่วนอยู่ในที่ลาดชันเสี่ยงต่อการเกิดดินถล่ม ทำให้ป้องกันภัยจากธรรมชาติทำได้ยาก

๑.๘ การกำหนดขั้นตอนและวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์	ขั้นตอน (กลยุทธ์)	วัตถุประสงค์ (เป้าหมาย)
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาสาธารณูปโภคพื้นฐาน	ก่อสร้าง ซ่อมแซม ต่อเติม ปรับปรุง รื้อถอน สิ่งอำนวยความสะดวกพื้นฐานต่างๆ เช่น ถนน, สะพาน, ทางเดินเท้า, ท่อ/รางระบายน้ำ, ชลประทาน, ระบบไฟฟ้า, ระบบประปาที่เทศบาลจัดหามาเพื่อให้บริการแก่ประชาชน	เพื่อก่อสร้าง ซ่อมแซม ต่อเติม ปรับปรุง รื้อถอน โครงสร้างพื้นฐานในเขตเทศบาลให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกพื้นฐานต่างๆ ที่ได้มาตรฐาน และเพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์ด้านอื่นๆ ให้ประสบความสำเร็จโดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านคมนาคมขนส่ง ด้านเศรษฐกิจ และด้านความสงบเรียบร้อยของประชาชน
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาเศรษฐกิจ	(๑) ส่งเสริมศักยภาพและพัฒนาขีดความสามารถในการเพิ่มผลผลิตทางการเกษตรและการแปรรูปสินค้าทางการเกษตร (๒) เสริมสร้างและเพิ่มทักษะอาชีพของครัวเรือน/กลุ่มอาชีพ	เพื่อสนับสนุนเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนทางเศรษฐกิจระดับฐานราก โดยเฉพาะผลิตผลทางการเกษตร, การแปรรูปสินค้าทางการเกษตร ตลอดจนการเสริมสร้างและเพิ่มทักษะอาชีพภายในครัวเรือน หรือกลุ่มอาชีพ ให้มีความสามารถและทักษะในการพัฒนาฝีมือในการผลิตเพื่อเพิ่มมูลค่าของสินค้า และพัฒนาศักยภาพในการแข่งขันทางเศรษฐกิจ เพื่อแก้ไขปัญหาความยากจน
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาคุณภาพชีวิต	(๑) สร้างรากฐานในการดำรงชีวิตของคนให้ดีขึ้น เพื่อให้มีความสามารถในการพึ่งพาตนเอง (๒) สนับสนุนส่งเสริมด้านกีฬาและนันทนาการ (๓) ส่งเสริมสุขภาพพลานามัยที่ดีให้แก่ประชาชนในท้องถิ่นตลอด จนจัดให้มีการป้องกันและควบคุมโรคต่างๆ (๔) ส่งเสริมสนับสนุนการจัดสวัสดิการต่างๆ เช่น สงเคราะห์ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ติดเชื้อ เอชไอวี เป็นต้น (๕) ส่งเสริมสนับสนุนการป้องกัน เฝ้าระวัง รักษาบำบัด กลุ่มเสี่ยงและผู้ติดยาเสพติด	เพื่อให้ประชาชนภายในเขตเทศบาลมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีสุขภาพพลานามัยที่สมบูรณ์แข็งแรงห่างไกลยาเสพติด และได้รับสวัสดิการต่างๆ จากทางภาครัฐอย่างทั่วถึง สามารถพึ่งพาตนเองและอยู่ร่วมกันในสังคมได้อย่างมีความสุข

ยุทธศาสตร์	ขั้นตอน (กลยุทธ์)	วัตถุประสงค์ (เป้าหมาย)
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนา สิ่งแวดล้อม	(๑) สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการจัดการขยะที่เป็นรูปธรรมและยั่งยืน (๒) เพิ่มพื้นที่ป่าไม้ ต้นไม้ในที่สาธารณะประโยชน์/ชุมชน/หมู่บ้าน (๓) ปรับปรุงภูมิทัศน์และสภาพแวดล้อมภายในพื้นที่ให้มีความเหมาะสม (๔) อนุรักษ์พันธุ์กรรมพืชตามพระราชดำริฯ	เพื่อจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้มีความเหมาะสมต่อการดำรงชีวิตของประชาชนภายในเขตเทศบาลบนพื้นฐานของการพัฒนาที่ยั่งยืน การบริหารจัดการเชิงระบบนิเวศ การสร้างคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดี รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมการจัดการสิ่งแวดล้อมในเชิงรุก และผลักดันการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่ายต่างๆ ให้เกิดการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมที่จะสร้างคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดีให้กับพื้นที่
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนา การศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม	(๑) สนับสนุนและส่งเสริมการศึกษาทั้งในระบบและนอกระบบ (๒) ส่งเสริมและสนับสนุนงานประเพณี วัฒนธรรม ศาสนาและภูมิปัญญาท้องถิ่น (๓) ส่งเสริมระบบความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ลดปัญหาความรุนแรงจากอุบัติเหตุ อาชญากรรม (๔) เสริมสร้างวินัยคุณธรรมจริยธรรมให้แก่ เด็กและเยาวชน และประชาชนในท้องถิ่น ตลอดจนบุคลากรของเทศบาล เพื่อลดปัญหาการทุจริตในการปฏิบัติงาน (๕) สนับสนุนให้มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้เพื่อเพิ่มช่องทางการรับรู้ข่าวสารต่างๆ ให้แก่ประชาชน	(๑) เพื่อให้มีระบบการศึกษาที่ได้มาตรฐาน (๒) เพื่อสืบสานประเพณีวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นให้คงอยู่สืบไป (๓) เพื่อให้เด็ก เยาวชนและประชาชนทั่วไปมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินสามารถลดความรุนแรงจากการเกิดอุบัติเหตุและอาชญากรรม (๔) เพื่อให้เด็ก เยาวชน ประชาชน ตลอดจนบุคลากรของเทศบาล มีวินัยและมีคุณธรรม จริยธรรม ส่งผลให้การทุจริตภายในท้องถิ่นลดลง (๕) ประชาชนสามารถรับรู้ข้อมูลข่าวสารได้สะดวกรวดเร็วยิ่งขึ้น ตลอดจนการปฏิบัติงานของพนักงานเจ้าหน้าที่ของเทศบาลเป็นไปอย่างสะดวก รวดเร็ว ทันต่อเหตุการณ์
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการ บ้านเมืองที่ดี	(๑) ส่งเสริมและพัฒนาการให้บริการประชาชน (๒) เพิ่มศักยภาพและพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรและองค์กร (๓) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและองค์กรทุกภาคส่วนในการพัฒนาท้องถิ่น	เพื่อเพิ่มศักยภาพและพัฒนาขีดความสามารถในการให้บริการประชาชนของบุคลากรภายในเทศบาล ตลอดจนสนับสนุนให้ประชาชนทุกภาคส่วนได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาและตรวจสอบการทำงานของภาครัฐ

๑.๙ ยุทธศาสตร์ แผนงาน หน่วยงานรับผิดชอบ

ที่	ยุทธศาสตร์	ด้าน	แผนงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก	หน่วยงาน สนับสนุน
๑	การพัฒนาระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน	บริการชุมชนและสังคม	เคหะและชุมชน	กองช่าง	ทุกกองงาน
		เศรษฐกิจ	อุตสาหกรรมและการโยธา	กองช่าง	ทุกกองงาน
๒	การพัฒนาเศรษฐกิจ	บริการชุมชนและสังคม	สร้างความเข้มแข็งของชุมชน	สำนักปลัด	ทุกกองงาน
		เศรษฐกิจ	การเกษตร	สำนักปลัด	ทุกกองงาน
๓	การพัฒนาคุณภาพชีวิต	บริการชุมชนและสังคม	การศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ	กองการศึกษา	ทุกกองงาน
			สาธารณสุข	กองสาธารณสุข	ทุกกองงาน
			สร้างความเข้มแข็งของชุมชน	สำนักปลัด	ทุกกองงาน
		การดำเนินงานอื่น	งบกกลาง	สำนักปลัด	ทุกกองงาน
๔	การพัฒนาสิ่งแวดล้อม	บริการชุมชนและสังคม	เคหะและชุมชน	กองสาธารณสุข	ทุกกองงาน
		เศรษฐกิจ	การเกษตร	สำนักปลัด	ทุกกองงาน
๕	การศึกษา ศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรมประเพณี	บริหารทั่วไป	บริหารงานทั่วไป	สำนักปลัด	ทุกกองงาน
		บริการชุมชนและสังคม	การศึกษา	กองการศึกษา	ทุกกองงาน
			การศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ	กองการศึกษา	ทุกกองงาน
๖	การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	บริหารทั่วไป	บริหารงานทั่วไป	สำนักปลัด	ทุกกองงาน
			การรักษาความสงบภายใน	สำนักปลัด	ทุกกองงาน

บทที่ ๓

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นพื้นฐานที่สำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงหน่วยงานของรัฐควรพิจารณานำกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงนี้ไปปรับใช้ในการวางระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน เพื่อให้หน่วยงานได้รับประโยชน์สูงสุดจากการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างแท้จริง โดยหน่วยงานของรัฐแต่ละแห่งอาจมีศักยภาพที่แตกต่างกันในการนำกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งหมดไปปรับใช้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความพร้อมของหน่วยงาน กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย หลักการ ๘ ประการ ดังนี้

๑. การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร
๒. ความมุ่งมั่นของผู้กำกับดูแล หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ และผู้บริหารระดับสูง
๓. การสร้างและรักษาบุคลากรและวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร
๔. การมอบหมายที่หน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง
๕. การตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสีย
๖. การกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ วัตถุประสงค์และการตัดสินใจ
๗. การใช้ข้อมูลสารสนเทศ
๘. การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

๑. การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร

การบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการควรมีลักษณะ ดังนี้

๑. การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องมีการบริหารจัดการในภาพรวมมากกว่าแยกเดี่ยว เนื่องจากความเสี่ยงของกิจกรรมหนึ่งอาจมีผลกระทบต่อความเสี่ยงของกิจกรรมอื่นๆ เช่น ความเสี่ยงของความล่าช้าในระบบการขนส่งวัตถุดิบไม่เพียงกระทบต่อกิจกรรมการผลิต อาจมีผลกระทบด้านการส่งมอบสินค้า ค่าปรับที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งชื่อเสียงขององค์กร เป็นต้น
๒. การบริหารความเสี่ยงควรผนวกเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานขององค์กร รวมถึงกระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ และกระบวนการประเมินผล
๓. การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องช่วยสนับสนุนกระบวนการตัดสินใจในทุกระดับขององค์กร

๒. ความมุ่งมั่นของผู้กำกับดูแล หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ และผู้บริหารระดับสูง

การบริหารจัดการความเสี่ยงจะประสบความสำเร็จขึ้นอยู่กับความมุ่งมั่นของผู้กำกับดูแล หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ และผู้บริหารระดับสูง หน่วยงานของรัฐบางแห่งมีผู้กำกับดูแลในรูปแบบคณะกรรมการซึ่งมีหน้าที่ในการกำกับฝ่ายบริหารให้มีการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล ผู้กำกับดูแลซึ่งมีหน้าที่ดังกล่าวจะมีหน้าที่ในการกำกับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้วย สำหรับหัวหน้าหน่วยงานของรัฐและผู้บริหารระดับสูง มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยง

การกำกับการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่ทำให้ผู้กำกับดูแลเกิดความมั่นใจว่าหัวหน้าหน่วยงานของรัฐและผู้บริหารระดับสูงได้บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม เพียงพอและมีประสิทธิภาพ

หัวหน้าหน่วยงานของรัฐและผู้บริหารระดับสูงมีหน้าที่โดยตรงในการสร้างระบบบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ประกอบด้วย การสร้างสภาพแวดล้อม วัฒนธรรมองค์กรและระบบการบริหารบุคคลที่เหมาะสม การจัดสรรทรัพยากรที่เพียงพอในการบริหารจัดการความเสี่ยง การดำเนินงานตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง การพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศ การรายงานและการสื่อสาร เป็นต้น

ผู้กำกับดูแล (ถ้ามี) อาจตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (หรืออนุกรรมการ หรือคณะที่ปรึกษา) ขึ้น ซึ่งประกอบด้วยผู้มีทักษะ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับการดำเนินงานของหน่วยงาน เช่น หน่วยงานที่มีการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นหลักในการดำเนินงานอาจจำเป็นต้องมีผู้เชี่ยวชาญอิสระในการกำกับหรือให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของการบริหารจัดการความเสี่ยงในเรื่องความเสี่ยงทางไซเบอร์ของหัวหน้าหน่วยงานของและผู้บริหารระดับสูง เป็นต้น

๓. การสร้างและรักษาบุคลากรและวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร

การขับเคลื่อนหน่วยงานของรัฐต้องอาศัยบุคลากรที่มีศักยภาพ การบริหารทรัพยากรบุคคลเริ่มตั้งแต่การสรรหา การพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ การส่งเสริมและรักษาไว้ซึ่งบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ โดยบุคลากรถือว่าเป็นสินทรัพย์หลักขององค์กรที่ทำให้องค์กรประสบความสำเร็จ

การสร้างบุคลากรให้มีความรู้และทักษะในการบริหารจัดการความเสี่ยงถือเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการความเสี่ยง บุคลากรควรมีพฤติกรรมตระหนักถึงความเสี่ยง (Risk-aware behavior) รวมถึงพฤติกรรมที่ตัดสินใจโดยใช้ข้อมูลสารสนเทศและข้อมูลการบริหารจัดการความเสี่ยง

การสร้างพฤติกรรมที่ดี (Desired behaviors) ในการส่งเสริมการบริหารจัดการความเสี่ยงผ่านวัฒนธรรมที่ดีขององค์กรเป็นสิ่งสำคัญ การสร้างวัฒนธรรมที่สนับสนุนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย

๑. การสื่อสารและการตระหนักถึงนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน
๒. การสร้างความตระหนักถึงหน้าที่ต่อองค์กรในการแจ้งข้อมูลผิดปกติ
๓. การสร้างพฤติกรรมการแบ่งปันข้อมูลภายในองค์กร
๔. การสร้างพฤติกรรมที่ตัดสินใจตามนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง
๕. การสร้างพฤติกรรมที่ตระหนักถึงความเสี่ยงและโอกาส

๔. การมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง

หน่วยงานควรมีการกำหนดอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบในเรื่องของการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างชัดเจนและเหมาะสม ประกอบด้วย เจ้าของความเสี่ยง (Risk Owners) ซึ่งรับผิดชอบในการติดตามการรายงาน หรือการส่งสัญญาณความเสี่ยง ผู้รับผิดชอบในการตัดสินใจในกรณีที่ความเสี่ยงเกิดขึ้นในระดับที่กำหนดไว้ และผู้ที่มีหน้าที่ในการควบคุมกำกับติดตามให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๕. การตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสีย

การบริหารจัดการความเสี่ยงนอกจากจะคำนึงถึงวัตถุประสงค์ขององค์กรเป็นหลักแล้ว ผู้บริหารต้องคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้วย โดยเฉพาะความคาดหวังของผู้รับบริการ หรือความคาดหวังของประชาชนที่มีต่อองค์กร รวมถึงผลกระทบที่มีต่อสังคม เศรษฐกิจและสภาพแวดล้อม

๖. การกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ วัตถุประสงค์และการตัดสินใจ

การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือช่วยผู้บริหารในการกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ขององค์กร เพื่อให้หน่วยงานมั่นใจว่ายุทธศาสตร์/กลยุทธ์ขององค์กรสอดคล้องกับพันธกิจตามกฎหมายและหน้าที่ความรับผิดชอบของหน่วยงาน ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์อาจหมายถึงแผนปฏิบัติราชการระยะยาว แผนปฏิบัติราชการระยะปานกลาง หรือแผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยงาน

เมื่อหน่วยงานของรัฐกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์โดยสอดคล้องกับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กรแล้ว การบริหารจัดการความเสี่ยงจะถูกใช้เป็นเครื่องมือในการกำหนดทางเลือกของงาน/โครงการ (งานใหม่ๆ) และการกำหนดวัตถุประสงค์ระดับการปฏิบัติงาน รวมถึงการมอบหมายความรับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยอาจกำหนดเป็นส่วนหนึ่งของตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPI)

๗. การใช้ข้อมูลสารสนเทศ

ในปัจจุบันข้อมูลสารสนเทศเป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินงานของหน่วยงาน องค์กรที่มีการบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพส่งผลโดยตรงต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง หน่วยงานควรพิจารณาใช้ข้อมูลสารสนเทศในการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ผู้บริหารสามารถตัดสินใจโดยใช้ข้อมูลความเสี่ยงเป็นพื้นฐาน หน่วยงานควรกำหนดประเภทข้อมูลที่ต้องรวบรวม วิธีการรวบรวมและการวิเคราะห์ข้อมูลและบุคคลที่ควรได้รับข้อมูล

ข้อมูลความเสี่ยง ประกอบด้วย เหตุการณ์ที่เป็นผลกระทบทางลบและทางบวกต่อองค์กร สาเหตุ ความเสี่ยง ตัวผลักดันความเสี่ยง หรือตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators) ข้อมูลสารสนเทศต้องมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ เกี่ยวข้องกับการตัดสินใจและทันต่อเวลา ทั้งนี้ หน่วยงานอาจพิจารณาการรวบรวม การประมวลผล หรือการวิเคราะห์ความเสี่ยงแบบอัตโนมัติเพื่อลดข้อผิดพลาดจากบุคคล (Human errors)

๘. การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ความสมบูรณ์ของระบบบริหารจัดการความเสี่ยงขึ้นอยู่กับขนาด โครงสร้าง ศักยภาพขององค์กร รวมถึงการใช้ระบบสารสนเทศในการบริหารจัดการความเสี่ยง หน่วยงานอาจพิจารณาทำ Benchmarking เพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรอย่างต่อเนื่อง หน่วยงานอาจพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงเริ่มต้นจากการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบ Silo พัฒนาเป็นการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการ และพัฒนาต่อเนื่องโดยมีการฝังการบริหารจัดการความเสี่ยงเข้าสู่กระบวนการดำเนินงานโดยปกติของดำเนินงานและการตัดสินใจบนพื้นฐานข้อมูลด้านความเสี่ยง

บทที่ ๔

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. นโยบายการยอมรับความเสี่ยงระดับองค์กร

นโยบายการยอมรับความเสี่ยงระดับองค์กรเป็นการให้นโยบายเพื่อให้ทิศทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงภายในองค์กรโดยอาศัยผู้บริหารระดับสูงและได้รับความเห็นชอบโดยคณะกรรมการ

ผู้บริหารได้ตระหนักและยอมรับว่าการดำเนินงานขององค์กรมีความเสี่ยงที่อาจทำให้ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร โดยผู้บริหารทำหน้าที่บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมุ่งมั่นและตั้งใจ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจว่าองค์กรมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้องค์กรสามารถปฏิบัติงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยคำนึงถึงประโยชน์ต่อประเทศชาติที่เป็นที่ตั้ง (Public Interest)

ผู้บริหารได้กำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ในด้านต่างๆ ดังนี้

ด้านการปฏิบัติงาน

ผู้บริหารยอมรับความเสี่ยงในระดับปานกลางในกระบวนการปฏิบัติทั่วไปขององค์กร และยอมรับความเสี่ยงระดับน้อยในการปฏิบัติงานมีผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการของประชาชน ทั้งนี้ ผู้บริหารจะยอมรับความเสี่ยงระดับสูงในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรมและการพัฒนา

ด้านการทุจริต

ผู้บริหารปฏิเสธที่จะยอมรับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตทุกกรณี และมุ่งมั่นจะสร้างระบบการควบคุม ป้องกัน ตรวจสอบ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจในระบบธรรมาภิบาลและความซื่อตรงขององค์กร

ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ผู้บริหารปฏิเสธที่จะยอมรับความเสี่ยงในเรื่องของความปลอดภัยของระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลด้านการเงิน ข้อมูลส่วนบุคคลและข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงของประเทศและยอมรับความเสี่ยงระดับปานกลาง สำหรับระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับเรื่องทั่วไป เช่น แบบความคิดเห็นหรือการเก็บสถิติทั่วไป หน่วยงานยอมรับความเสี่ยงระดับน้อยสำหรับประสิทธิภาพของระบบสารสนเทศในการให้บริการประชาชน

ด้านภาพลักษณ์ขององค์กร

ภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือขององค์กรเป็นปัจจัยที่สำคัญในการปฏิบัติงานขององค์กรให้เป็นที่ยอมรับของประชาชนผู้เสียภาษีซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียหลักขององค์กร ผู้บริหารยอมรับความเสี่ยงระดับน้อยเกี่ยวกับความเชื่อถือและภาพลักษณ์ขององค์กร อย่างไรก็ตามผู้บริหารให้ความสำคัญกับภาพลักษณ์ที่สะท้อนประสิทธิภาพการดำเนินงานที่แท้จริงโดยไม่มีการบิดเบือน เพื่อให้ภาพลักษณ์และความเชื่อถือเกิดจากการปฏิบัติงานขององค์กรและความไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียโดยเนื้อแท้

๒. ประเภทความเสี่ยง

รายละเอียดที่ปรากฏตามหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว ๓๔๑๒ ลงวันที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๖๖ (แบบ บส.๒)

๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสม หรือความเสี่ยงเกิดจากการนำกลยุทธ์ไปใช้ไม่ถูกต้อง

๒. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) คือ ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านการเงิน เช่น ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงเกี่ยวกับการรับเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงในการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเงินการคลัง รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริตทางการเงิน เป็นต้น

๓. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากกระบวนการทำงานที่ไม่มีประสิทธิภาพหรือไม่มีประสิทธิภาพ

๔. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk) คือ ความเสี่ยงที่หน่วยงานไม่ปฏิบัติตาม กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ ประกาศ มติคณะรัฐมนตรี รวมถึงกฎ/นโยบาย/คู่มือ/แนวทางการปฏิบัติงานของหน่วยงาน

๕. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากเทคโนโลยีสารสนเทศ

๖. ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputation Risks) คือ ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ความเชื่อมั่น และความน่าเชื่อถือขององค์กร

๓. การระบุความเสี่ยง

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลท่าเยี่ยม เมื่อวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๖๗ มีมติเห็นชอบการติดตามประเมินผลแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ และมีมติเห็นชอบการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ นั้น

ดังที่มีการประชุมครั้งดังกล่าว ในการติดตามประเมินผลแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ พบว่า มีกิจกรรม/โครงการ ที่สำนัก/กองงาน สามารถกำจัดความเสี่ยงให้หมดไปซึ่งทำให้ไม่พบความเสี่ยงเมื่อดำเนินการติดตามประเมินผล ณ สิ้นปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ แต่ยังคงพบบางกิจกรรม/โครงการที่ยังคงพบความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำกว่าเกณฑ์ความเสี่ยงที่ระบุในแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ โดยประธานคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (นายกเทศมนตรีตำบลท่าเยี่ยม) มีความเห็นในการประชุมฯ ว่าให้นำกิจกรรม/โครงการที่พบความเสี่ยงอยู่นั้น มาบรรจุในแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ เพื่อให้การดำเนินการควบคุมความเสี่ยงเป็นไปอย่างต่อเนื่อง นำไปสู่การพัฒนาการบริหารงานภายในของเทศบาลท่าเยี่ยม ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลและเป็นประโยชน์ต่อประชาชนในท้องถิ่นสืบไป

๔. การประเมินความเสี่ยง

เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง

ด้านผลกระทบ

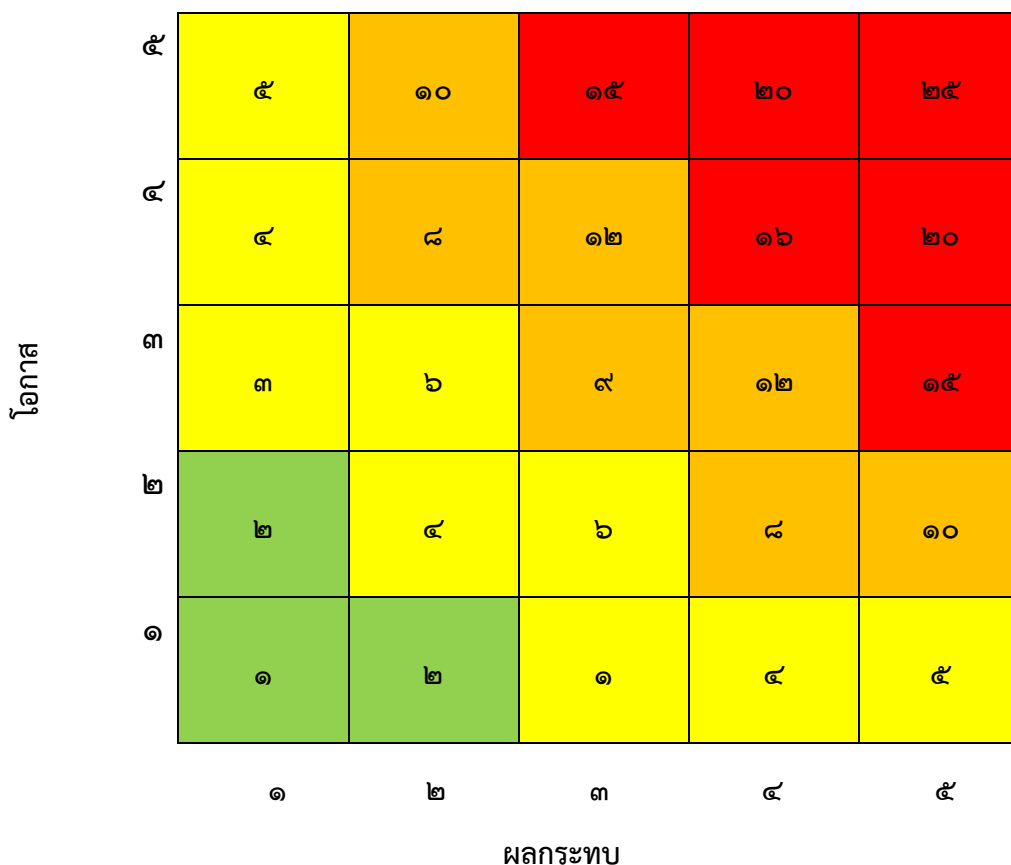
คะแนน	ความหมาย	เกณฑ์
๕	สูงมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์ประสงค์เป็นอย่างยิ่ง
๔	สูง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์ค่อนข้างรุนแรง
๓	ปานกลาง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์พอสมควร
๒	ต่ำ	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์อยู่บ้าง
๑	ต่ำมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย

ด้านโอกาส

คะแนน	ความหมาย	เกณฑ์
๕	สูงมาก	มีโอกาสดังเกิดขึ้นเป็นประจำ (มากกว่า ๘๐%)
๔	สูง	มีโอกาสดังเกิดขึ้นค่อนข้างสูงหรือบ่อยครั้ง (๖๑ – ๘๐%)
๓	ปานกลาง	มีโอกาสดังเกิดขึ้นบ้าง (๔๑ – ๖๐%)
๒	น้อย	มีโอกาสดังเกิดขึ้นนานๆ ครั้ง (๒๑ – ๔๐%)
๑	น้อยมาก	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นหรือมีเพียงเล็กน้อย (น้อยกว่า ๒๐%)

๕. การจัดลำดับความเสี่ยง

(๑) การจัดลำดับความเสี่ยงโดยพิจารณาโอกาสและผลกระทบ เพื่อจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง ความเสี่ยงที่มีผลกระทบสูงและโอกาสสูงเป็นความเสี่ยงที่หน่วยงานต้องพิจารณาให้ความสำคัญมากกว่า ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่ำและโอกาสต่ำ การจัดลำดับความเสี่ยงอาจใช้แผนภาพ Heat map เป็นเกณฑ์ในการจัดลำดับความเสี่ยง



(๒) เมื่อพิจารณาโอกาสความถี่ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง (Likelihood) และความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้ว ให้นำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและผลกระทบของความเสี่ยงว่าก่อให้เกิดระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) ในระดับใด

ระดับความเสี่ยง = โอกาส x ผลกระทบ (Likelihood X Impact) ซึ่งกำหนดเกณฑ์ไว้ ๔ ระดับ ได้แก่ ระดับสูงมาก สูง ปานกลาง และต่ำ สามารถแสดงเป็นแผนภูมิความเสี่ยง (Degree of Risk) ดังนี้

ระดับความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง (โอกาสxผลกระทบ)	คำอธิบาย
สูงมาก	๑๕-๒๕	อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยงให้ลดลงโดยมีมาตรการลดความเสี่ยง ประเมินซ้ำหรือถ่ายโอนความเสี่ยง
สูง	๑๐-๑๔	อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องจัดการความเสี่ยงโดยมีมาตรการลด หรือกำจัดความเสี่ยง
ปานกลาง	๔-๙	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้แต่ยังต้องควบคุมโดยต้องมีมาตรการควบคุมความเสี่ยง
ต่ำ	๑-๓	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ แต่ยังต้องควบคุมหรือป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยง

๖. การตอบสนองความเสี่ยง

รายละเอียดที่ปรากฏตามหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว ๓๔๑๒ ลงวันที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๖๖ (แบบ บส.๒)

๑. ปฏิเสธความเสี่ยงโดยไม่ดำเนินงานในกิจกรรมที่มีความเสี่ยง ได้แก่ กิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูง/หน่วยงานไม่สามารถยอมรับความเสี่ยงนั้นได้/ไม่ดำเนินงานในกิจกรรมนั้น

๒. การลดโอกาสของความเสี่ยง เช่น ลดโอกาสของความเสี่ยงการทุจริตด้านการเงิน

๓. การลดผลกระทบของความเสี่ยง เช่น การทำประกัน/การใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน

๔. การโอนความเสี่ยง อาจเลือกใช้วิธีการถ่ายโอนความเสี่ยงที่ไม่สามารถดำเนินการเองได้/ไม่สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ ได้แก่ การให้ภาคเอกชนดำเนินการ

๕. ยอมรับความเสี่ยงโดยไม่ดำเนินการจัดการความเสี่ยง เนื่องจากความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๖. ใช้มาตรการเฝ้าระวัง โดยกำหนดข้อมูลที่ต้องการมีการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์ การแจ้งเตือน/การดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น

๗. การทำแผนฉุกเฉิน เป็นการระบุขั้นตอนเมื่อเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้น โดยระบุบุคคลและวิธีการดำเนินการที่ชัดเจน

๘. การส่งเสริมหรือผลักดันเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้น เมื่อเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นส่งผลกระทบเชิงบวกกับองค์กร

๗. การติดตามและทบทวน

ภายหลังจากจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและมีการดำเนินงานตามแผนแล้วให้ผู้แทนคณะทำงานฯ แต่ละสำนัก/กอง ประสานงานภายในสำนัก/กอง ของตนเพื่อดำเนินการตามกิจกรรม/มาตรการที่ระบุในแผนบริหารจัดการความเสี่ยง และจะต้องมีการรายงานและติดตามผลเป็นระยะ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้มีการดำเนินงานอย่างถูกต้องเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยเป้าหมายในการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยง คือ ติดตามผลการจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการดำเนินการไปแล้วว่าบรรลุผลตามวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงหรือไม่ ระดับของความเสี่ยงภายหลังจากการดำเนินการจัดการความเสี่ยงตามกิจกรรม/มาตรการลดลงหรือไม่ โดยหน่วยงานต้องสอบถามดูว่าวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ได้มีประสิทธิภาพให้ดำเนินการต่อไป หรือวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงใดควรปรับเปลี่ยน หรือมีความเสี่ยงใดที่เกิดขึ้นใหม่และจะต้องนำมาบริหารจัดการความเสี่ยงต่อไป

สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ เทศบาลตำบลท่าเยี่ยมได้กำหนดกรอบระยะเวลาการติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงในรูปแบบการติดตามเป็นรายครั้ง (Separate Monitoring) อย่างน้อย ๑ ครั้ง ดังนั้น จึงกำหนดให้ผู้แทนคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ตามรอบระยะเวลาที่กำหนด ฝ่ายเลขานุการฯ จะต้องรายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงที่ สำนัก/กอง รับผิดชอบในการดำเนินการตามมาตรการที่ระบุในแผนปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง เสนอผู้บริหารเพื่อพิจารณาผลการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อไป

๘. การสื่อสารและการรายงาน

การสื่อสารเพื่อการบริหารจัดการความเสี่ยงภายในองค์กรที่มีประสิทธิภาพจะช่วยป้องกันความเสี่ยงไม่ให้เกิดขึ้น หรือลดความรุนแรงของความเสี่ยงต่างๆ ลงได้ ปัจจัยสำคัญคือ ผู้บริหารต้องมีส่วนสำคัญในการผลักดันให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งบุคลากรของเทศบาลตำบลท่าเยี่ยมจะต้องมีส่วนร่วมในการนำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงไปเป็นกรอบแนวทางในการจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน นอกจากนี้ ช่องทางการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพจะช่วยให้บุคลากรสามารถสื่อสารข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงทั้งในหน่วยงาน ระหว่างหน่วยงานและกระบวนการทำงานต่างๆ ได้เป็นอย่างดี เพื่อให้เกิดการผลักดันการนำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงไปสู่การปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ เทศบาลตำบลท่าเยี่ยมจึงกำหนดแนวทางการสื่อสารเพื่อบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในแต่ละปี โดยมีแนวทาง/ช่องทางการดำเนินการ ดังนี้

ลำดับ	แนวทาง/ช่องทาง	ระยะเวลา	ผู้รับผิดชอบ
๑	แจ้งเวียนแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘	ภายใน ๑๕ วัน นับจากวันประกาศแผนบริหารจัดการความเสี่ยง	เลขานุการ คณก.
๒	เผยแพร่แผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ทางเว็บไซต์ของเทศบาลตำบลท่าเยี่ยม	ภายใน ๑๕ วัน นับจากวันประกาศแผนบริหารจัดการความเสี่ยง	เลขานุการ คณก.
๓	ผู้แทนคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ผลักดันให้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง อย่างสม่ำเสมอและมีประสิทธิภาพ	หลังจากวันประกาศแผนบริหาร จัดการความเสี่ยง – สิ้น ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘	ผู้แทน คณก. ประจำสำนัก/ กองงาน
๔	ดำเนินการติดตามประเมินผลแผนบริหาร จัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ (สามารถดำเนินการได้มากกว่า ๑ ครั้ง/ปี)	ภายใน ๓๐ วัน หลังสิ้นปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘	คณะกรรมการ ทุกท่าน
๕	สรุปรายงานการประเมินผลแผนบริหารจัดการ ความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ต่อผู้บริหารท้องถิ่นในฐานะหัวหน้าหน่วยงาน	ภายในวันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๘	เลขานุการ คณก.

ผลการติดตามประเมินผล
แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗

ลำดับ ที่	ชื่อความเสี่ยง กิจกรรม/โครงการ	สาเหตุ/ตัวผลักดันความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงเดิม / ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (O)			
๐๑	- โครงการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายในชีวิตประจำวันให้แก่ประชาชน	<u>ปัจจัยภายนอก</u> - ประชาชนไม่ให้ความสำคัญในข้อมูลที่ถูกจัดฝึกอบรมต้องการเผยแพร่ - จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรมน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ของเป้าหมาย	<u>เดิม</u> - ความเสี่ยงระดับต่ำ (๓) <u>เหลืออยู่</u> - ความเสี่ยงระดับต่ำ (๓)
๐๒	- โครงการเทศบาลเคลื่อนที่พบประชาชน	<u>ปัจจัยภายนอก</u> - การดำเนินโครงการ มีกลุ่มเป้าหมายเป็นประชาชนทั่วไปในเขตพื้นที่ทั้ง ๑๖ หมู่บ้าน ซึ่งประกอบอาชีพต่างๆ ทั้งอยู่ในพื้นที่และอยู่นอกพื้นที่ ทำให้ประชาชนบางส่วนไม่สะดวกในการเดินทางมาเข้าร่วมการประชุมประชาคมหมู่บ้าน	<u>เดิม</u> - ความเสี่ยงระดับต่ำ (๓) <u>เหลืออยู่</u> - ความเสี่ยงระดับต่ำ (๓)
๐๓	- โครงการช่วยเหลือประชาชนผู้ประสบเหตุสาธารณภัย/ภัยพิบัติฉุกเฉินในเขตพื้นที่ตำบลท่าเยี่ยม	<u>ปัจจัยภายใน</u> - การประสานงานในการช่วยเหลือประชาชนล่าช้าไม่ทันเหตุการณ์ <u>ปัจจัยภายนอก</u> - ความรุนแรงของภัย/จำนวนการเกิดภัยไม่สามารถกำหนดหรือคาดการณ์ได้	<u>เดิม</u> - ความเสี่ยงระดับปานกลาง (๔) <u>เหลืออยู่</u> - ความเสี่ยงระดับปานกลาง (๔)
๐๔	- งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	<u>ปัจจัยภายใน</u> - พนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยขาดความรู้ความเข้าใจในงาน และขาดทักษะในการใช้อุปกรณ์ต่างๆ ในการปฏิบัติงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย <u>ปัจจัยภายนอก</u> - ประชาชนไม่เข้าใจในบทบาทและอำนาจหน้าที่ของเทศบาล ในการให้บริการประชาชน เช่น การบริการให้ความช่วยเหลือตัดต้นไม้ของเอกชน ซึ่งไม่ใช่บริการสาธารณะ	<u>เดิม</u> - ความเสี่ยงระดับปานกลาง (๔) <u>เหลืออยู่</u> - ความเสี่ยงระดับปานกลาง (๔)

ลำดับ ที่	ชื่อความเสี่ยง กิจกรรม/โครงการ	สาเหตุ/ตัวผลักดันความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงเดิม / ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่
ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (O) (ต่อ)			
๐๕	- โครงการปรับปรุงแผนที่ ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	<u>ปัจจัยภายใน</u> - แผนแม่บทไม่ครบถ้วนสมบูรณ์ - ข้อมูลผู้อยู่ในข่ายต้องเสียภาษีในโปรแกรม แผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สินไม่ครบถ้วน และไม่เป็นปัจจุบัน	<u>เดิม</u> - ความเสี่ยงระดับปานกลาง (๙) <u>เหลืออยู่</u> - ความเสี่ยงระดับปานกลาง (๖)
๐๖	การบริหารงาน ภายในกองช่าง	<u>ปัจจัยภายใน</u> - มีบุคลากรไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ด้านการควบคุมงานก่อสร้าง ก่อให้เกิดปัญหา การดำเนินงานที่ล่าช้า ดำเนินการไม่ทันตาม ห้วงเวลา	<u>เดิม</u> - ความเสี่ยงระดับสูง (๑๒) <u>เหลืออยู่</u> - ความเสี่ยงระดับสูง (๑๒)
๐๗	การบริหารงาน ภายในกองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม	<u>ปัจจัยภายใน</u> - ประชาชนยังมีการค้างจ่ายค่าธรรมเนียม ขยะมูลฝอย - การจัดเก็บค่าธรรมเนียมขยะมูลฝอย เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบดำเนินการไม่ทัน ตามห้วงเวลา	<u>เดิม</u> - ความเสี่ยงระดับปานกลาง (๙) <u>เหลืออยู่</u> - ความเสี่ยงระดับต่ำ (๑)
ความเสี่ยงด้านการเงิน (F)			
F๑	- โครงการช่วยเหลือ ประชาชนผู้ประสบเหตุ สาธารณภัย/ภัยพิบัติฉุกเฉิน ในเขตพื้นที่ตำบลท่าเยี่ยม	<u>ปัจจัยภายใน</u> - งบประมาณที่ตั้งไว้ไม่เพียงพอ	<u>เดิม</u> - ความเสี่ยงระดับปานกลาง (๙) <u>เหลืออยู่</u> - ความเสี่ยงระดับต่ำ (๓)
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (C)			
C๑	- โครงการช่วยเหลือ ประชาชนผู้ประสบเหตุ สาธารณภัย/ภัยพิบัติฉุกเฉิน ในเขตพื้นที่ตำบลท่าเยี่ยม	<u>ปัจจัยภายนอก</u> - ระเบียบกฎหมายไม่ได้กำหนดให้ช่วยเหลือ ประชาชนได้อย่างครอบคลุมทุกประเภท ของภัยที่เกิดขึ้น	<u>เดิม</u> - ความเสี่ยงระดับปานกลาง (๙) <u>เหลืออยู่</u> - ความเสี่ยงระดับต่ำ (๓)

ลำดับ ที่	ชื่อความเสี่ยง กิจกรรม/โครงการ	สาเหตุ/ตัวผลักดันความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยงเดิม / ระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (C) (ต่อ)			
C๒	การบริหารงาน ภายในกองคลัง	<u>ปัจจัยภายใน</u> - หน่วยงานผู้เบิกวางฎีกาเบิกเงินโครงการ ก่อสร้าง เกิน ๕ วัน นับจากวันตรวจรับงาน ถูกต้อง ซึ่งไม่เป็นไปตามระเบียบ กระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการรับเงิน การ เบิกจ่ายเงิน การฝากเงิน การเก็บรักษาเงิน และการตรวจเงินขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๗ ข้อ ๔๗	<u>เดิม</u> - ความเสี่ยงระดับปานกลาง (๙) <u>เหลืออยู่</u> - ความเสี่ยงระดับสูง (๑๒)
C๓	การบริหารงาน ภายในกองการศึกษา	<u>ปัจจัยภายนอก</u> - การส่งอาหารเสริม (นม) ลำช้า เนื่องจาก ผู้ขายจัดส่งนมโรงเรียนล่าช้าในช่วงสอง สัปดาห์แรกที่เปิดการเรียนการสอนของ แต่ละภาคเรียน	<u>เดิม</u> - ความเสี่ยงระดับปานกลาง (๔) <u>เหลืออยู่</u> - ไม่มีความเสี่ยงเหลืออยู่ (-)

บทที่ ๕

ตารางการระบุความเสี่ยง

ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘
ของเทศบาลตำบลท่าเยี่ยม อำเภอโชคชัย จังหวัดนครราชสีมา

- แบบ บส.๑ (กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
- แบบ บส.๒ (การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง)
- แบบ บส.๓ (รายงานการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง)

ชื่อหน่วยงาน : เทศบาลตำบลท่าเยียม อำเภอโคกชัย จังหวัดนครราชสีมา (1)

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 (2)

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
01	ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ 1 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการที่ปรากฏในเทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่าย พ.ศ. 2568 - แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา - งานก่อสร้าง - งบลงทุน (ค่าสิ่งก่อสร้างสาธารณูปการ)	8,390,000	เพื่อดำเนินการก่อสร้าง/ ปรับปรุง/ซ่อมแซม/ บำรุงรักษาสสิ่งก่อสร้าง ด้านสาธารณูปการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ ตามประเภท ของสิ่งก่อสร้าง ด้านสาธารณูปการ	เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต และเพิ่มความปลอดภัย ในชีวิตและทรัพย์สิน ให้กับประชาชนตำบล ท่าเยียม

ลายมือชื่อ.....

(นายสุนทร หาญสูงเนิน)

นายกเทศมนตรีตำบลท่าเยียม

วันที่ 11 ตุลาคม พ.ศ. 2567

ชื่อหน่วยงาน : เทศบาลตำบลท่าเยียม อำเภอโคกชัย จังหวัดนครราชสีมา (1)

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 (2)

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
02	ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ 3 การพัฒนาคุณภาพชีวิต	จ้างเหมาบริการบุคคลเพื่อปฏิบัติงานด้าน การจัดเก็บขยะมูลฝอย	54,000	เพื่อดำเนินการจัดเก็บ ค่าธรรมเนียมขยะมูลฝอย ภายในเขตพื้นที่ตำบลท่าเยียม แล้วเสร็จได้ทันตามห้วงระยะ เวลาที่กำหนด	จำนวน ประชาชนที่ค้างจ่าย ค่าธรรมเนียม ขยะมูลฝอย	ดำเนินการจัดเก็บค่าธรรมเนียม ขยะมูลฝอยภายในเขตพื้นที่ ตำบลท่าเยียม ได้ทันตามห้วง ระยะเวลาที่กำหนด

ลายมือชื่อ.....

(นายสุนทร หาญสูงเนิน)

นายกเทศมนตรีตำบลท่าเยียม

วันที่ 11 ตุลาคม พ.ศ. 2567

ชื่อหน่วยงาน : เทศบาลตำบลท่าเยียม อำเภอโคกชัย จังหวัดนครราชสีมา (1)

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 (2)

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
03	ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ 5 การพัฒนาการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	จัดหาอาหารเสริม (นม)	1,239,800	จัดซื้ออาหารเสริม (นม) ให้แก่เด็กเล็กศูนย์พัฒนา เด็กเล็กเทศบาลตำบลท่าเยียม และนักเรียนของสถานศึกษา ในสังกัดสำนักงาน คณะกรรมการการศึกษาขั้น พื้นฐาน ที่อยู่ในเขตพื้นที่ตำบล ท่าเยียม จำนวน 260 วัน	เด็กเล็ก/ เด็กนักเรียน ได้รับ อาหารเสริม (นม) ร้อยละ 100	เพื่อจัดซื้ออาหารเสริม (นม) ให้แก่เด็กเล็กในสังกัด ศพด. และเด็กนักเรียนในโรงเรียน ในสังกัด สพฐ. ทุกคน

ลายมือชื่อ.....

(นายสุนทร หาญสูงเนิน)

นายกเทศมนตรีตำบลท่าเยียม

วันที่ 11 ตุลาคม พ.ศ. 2567

ชื่อหน่วยงาน : เทศบาลตำบลท่าเยียม อำเภอโคกชัย จังหวัดนครราชสีมา (1)

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 (2)

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
04	ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ 6 การพัฒนาการบริหารจัดการ บ้านเมืองที่ดี	โครงการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับกฎหมาย ในชีวิตประจำวันแก่ประชาชน	10,000	เพื่อฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับ กฎหมายในชีวิตประจำวัน แก่ประชาชนตำบลท่าเยียม	จำนวน ผู้เข้ารับการฝึกอบรม ร้อยละ 80	ผู้เข้าร่วมการฝึกอบรม จำนวน 32 คน

ลายมือชื่อ.....

(นายสุนทร หาญสูงเนิน)

นายกเทศมนตรีตำบลท่าเยียม

วันที่ 11 ตุลาคม พ.ศ. 2567

ชื่อหน่วยงาน : เทศบาลตำบลท่าเยี่ยม อำเภอโคกชัย จังหวัดนครราชสีมา (1)

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 (2)

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
05	ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ 6 การพัฒนาการบริหารจัดการ บ้านเมืองที่ดี	โครงการเทศบาลเคลื่อนที่พบประชาชน	20,000	- เพื่อประชาสัมพันธ์ข้อมูล ข่าวสารให้กับประชาชน ได้รับทราบ - เพื่อให้บริการเชิงรุกกับ ประชาชนตามอำนาจหน้าที่ - ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของ ประชาชนนำไปสู่กระบวนการ จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	จำนวน ผู้เข้าร่วมการประชุม ประชาคมหมู่บ้าน ครบทั้ง 16 หมู่บ้าน	ดำเนินโครงการ ปีละ 1 ครั้ง

ลายมือชื่อ.....

(นายสุนทร หาญสูงเนิน)

นายกเทศมนตรีตำบลท่าเยี่ยม

วันที่ 11 ตุลาคม พ.ศ. 2567

ชื่อหน่วยงาน : เทศบาลตำบลท่าเยียม อำเภอโคกชัย จังหวัดนครราชสีมา (1)

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 (2)

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
06	ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ 6 การพัฒนาการบริหารจัดการ บ้านเมืองที่ดี	โครงการช่วยเหลือประชาชนผู้ประสบเหตุ สาธารณภัย/ภัยพิบัติฉุกเฉิน ในเขตพื้นที่ตำบลท่าเยียม	50,000	- เพื่อช่วยเหลือเยียวยา ประชาชน ผู้ประสบเหตุ สาธารณภัย/ภัยพิบัติฉุกเฉิน ในเขตพื้นที่ตำบลท่าเยียม	จำนวนผู้ประสบเหตุฯ ที่ได้รับการช่วยเหลือ ร้อยละ 100	ประชาชนตำบลท่าเยียม ทั้ง 16 หมู่บ้าน

ลายมือชื่อ.....

(นายสุนทร หาญสูงเนิน)

นายกเทศมนตรีตำบลท่าเยียม

วันที่ 11 ตุลาคม พ.ศ. 2567

ชื่อหน่วยงาน : เทศบาลตำบลท่าเยียม อำเภอโคกชัย จังหวัดนครราชสีมา (1)

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 (2)

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(5) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(6) งบประมาณ (บาท)	(7) วัตถุประสงค์	(8) ตัวชี้วัด	(9) เป้าหมาย
07	ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ 6 การพัฒนาการบริหารจัดการ บ้านเมืองที่ดี	โครงการปรับปรุงแผนที่ภาษีและทะเบียน ทรัพย์สิน	50,000	- เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ การจัดเก็บภาษี	ข้อมูลแผนที่ภาษี และทะเบียนทรัพย์สิน ได้รับการปรับปรุง จำนวน 1 ระบบ	ปรับปรุงแผนที่ภาษี และทะเบียนทรัพย์สิน จำนวน 1 ระบบ

ลายมือชื่อ.....

(นายสุนทร หาญสูงเนิน)

นายกเทศมนตรีตำบลท่าเยียม

วันที่ 11 ตุลาคม พ.ศ. 2567

ชื่อหน่วยงาน : เทศบาลตำบลท่าเยียม อำเภอโชคชัย จังหวัดนครราชสีมา (1)

การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 (2)

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
01	โครงการที่ปรากฏในเทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่าย พ.ศ. 2568 - แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา - งานก่อสร้าง - งบลงทุน (ค่าสิ่งก่อสร้างสาธารณูปการ)	เพื่อดำเนินการก่อสร้าง/ ปรับปรุง/ซ่อมแซม/ บำรุงรักษาสสิ่งก่อสร้าง ด้านสาธารณูปการ	กองช่าง	- มีจำนวนบุคลากรไม่เพียงพอในการปฏิบัติงานด้านการ ควบคุมงานก่อสร้าง ก่อให้เกิดปัญหาการดำเนินงานที่ล่าช้า และดำเนินการไม่ทันตามห้วงเวลาที่กำหนด - หน่วยงานผู้เบิกวางฎีกาเบิกเงินโครงการก่อสร้าง เกิน 5 วัน นับจากวันตรวจรับงานจ้าง ซึ่งไม่เป็นไปตาม ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการรับเงิน การเบิกจ่าย เงิน การฝากเงิน การเก็บรักษาเงิน และการตรวจเงินของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2547 ข้อ 47	ความเสี่ยง ด้านการ ดำเนินงาน ความเสี่ยง ก้านการปฏิบัติ ตามกฎหมาย/ กฎระเบียบ	4	3	12 (ระดับสูง)	ลดผลกระทบ ของความเสี่ยง

ลายมือชื่อ.....

(นายสุนทร หาญสูงเนิน)

นายกเทศมนตรีตำบลท่าเยียม

วันที่ 11 ตุลาคม พ.ศ. 2567

ชื่อหน่วยงาน : เทศบาลตำบลท่าเยียม อำเภอโคกชัย จังหวัดนครราชสีมา (1)

การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 (2)

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
02	จ้างเหมาบริการบุคคลเพื่อ ปฏิบัติงานด้านการจัดเก็บขยะ มูลฝอย	เพื่อดำเนินการจัดเก็บ ค่าธรรมเนียมขยะมูลฝอย ขยะมูลฝอยภายในเขต พื้นที่ตำบลท่าเยียม แล้วเสร็จได้ทันตามห้วง ระยะเวลาที่กำหนด	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	- ประชาชนยังมีการค้างจ่ายค่าธรรมเนียมขยะมูลฝอย - เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บค่าธรรมเนียม ขยะมูลฝอยดำเนินการจัดเก็บค่าธรรมเนียมขยะมูลฝอย ไม่ทันตามห้วงระยะเวลา	ความเสี่ยง ด้านการ ดำเนินงาน ความเสี่ยง ก้านการปฏิบัติ ตามกฎหมาย/ กฎระเบียบ	1	1	1 (ระดับต่ำ)	ยอมรับ ความเสี่ยง

ลายมือชื่อ.....

(นายสุนทร หาญสูงเนิน)

นายกเทศมนตรีตำบลท่าเยียม

วันที่ 11 ตุลาคม พ.ศ. 2567

ชื่อหน่วยงาน : เทศบาลตำบลท่าเยียม อำเภอโคกชัย จังหวัดนครราชสีมา (1)

การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 (2)

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
03	จัดหาอาหารเสริม (นม)	จัดซื้ออาหารเสริม (นม) ให้แก่เด็กเล็กศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลท่าเยียม และนักเรียนของสถานศึกษาในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานที่อยู่ในเขตพื้นที่ตำบลท่าเยียม จำนวน 260 วัน	กองการศึกษา	- การส่งอาหารเสริม (นม) ลำช้า เนื่องจากผู้ขายจัดส่งนมโรงเรียนล่าช้าในช่วงสองสัปดาห์แรกที่เปิดการเรียนการสอนของแต่ละภาคเรียน (จำนวน 6 โรงเรียนในเขต)	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ	2	2	4 (ระดับปานกลาง)	ใช้มาตรการเฝ้าระวังความเสี่ยง

ลายมือชื่อ.....

(นายสุนทร หาญสูงเนิน)

นายกเทศมนตรีตำบลท่าเยียม

วันที่ 11 ตุลาคม พ.ศ. 2567

ชื่อหน่วยงาน : เทศบาลตำบลท่าเยียม อำเภอโคกชัย จังหวัดนครราชสีมา (1)

การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 (2)

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
04	โครงการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายในชีวิตประจำวันแก่ประชาชน	เพื่อฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายในชีวิตประจำวันแก่ประชาชนตำบลท่าเยียม	สำนักปลัดเทศบาล	- ประชาชนไม่ให้ความสำคัญในข้อมูลที่ได้รับฝึกอบรม ต้องการเผยแพร่ - จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรมน้อยกว่า ร้อยละ 80 ของเป้าหมาย	ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน	3	1	3 (ระดับต่ำ)	ยอมรับความเสี่ยง

ลายมือชื่อ.....

(นายสุนทร หาญสูงเนิน)

นายกเทศมนตรีตำบลท่าเยียม

วันที่ 11 ตุลาคม พ.ศ. 2567

ชื่อหน่วยงาน : เทศบาลตำบลท่าเยียม อำเภอโคกชัย จังหวัดนครราชสีมา (1)

การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 (2)

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
05	โครงการเทศบาลเคลื่อนที่ พบประชาชน	- เพื่อประชาสัมพันธ์ ข้อมูลข่าวสารให้กับ ประชาชนได้รับทราบ - เพื่อให้บริการเชิงรุก กับประชาชนตามอำนาจ หน้าที่ของเทศบาล - เพื่อส่งเสริมการมี ส่วนร่วมของประชาชน นำไปสู่กระบวนการ จัดทำแผนพัฒนา	สำนักปลัด เทศบาล	- การดำเนินโครงการ มีกลุ่มเป้าหมายเป็นประชาชนทั่วไป ในเขตพื้นที่ ทั้ง 16 หมู่บ้าน ซึ่งประกอบอาชีพต่างๆ ทั้งที่อยู่ใน ในเขตพื้นที่และอยู่นอกเขตพื้นที่ ทำให้ประชาชนบางส่วน ไม่สะดวกในการเดินทางมาเข้าร่วมการประชุมประชาคม หมู่บ้าน	ความเสี่ยง ด้านการ ดำเนินงาน	3	1	3 (ระดับต่ำ)	ยอมรับ ความเสี่ยง

ลายมือชื่อ.....

(นายสุนทร หาญสูงเนิน)

นายกเทศมนตรีตำบลท่าเยียม

วันที่ 11 ตุลาคม พ.ศ. 2567

ชื่อหน่วยงาน : เทศบาลตำบลท่าเยี่ยม อำเภอโคกชัย จังหวัดนครราชสีมา (1)

การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 (2)

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
06	โครงการช่วยเหลือประชาชน ผู้ประสบเหตุสาธารณภัย/ ภัยพิบัติฉุกเฉินในเขตเทศบาล ตำบลท่าเยี่ยม	- เพื่อช่วยเหลือเยียวยา ประชาชนผู้ประสบเหตุ สาธารณภัย/ภัยพิบัติ ฉุกเฉิน ในเขตพื้นที่ ตำบลท่าเยี่ยม	สำนักปลัด เทศบาล	- การประสานงานในการช่วยเหลือประชาชนล่าช้า ไม่ทันเหตุการณ์ - ความรุนแรงของภัย/จำนวนการเกิดภัย ไม่สามารถกำหนด หรือคาดการณ์ได้ - พนักงานที่ทำหน้าที่ในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ขาดความรู้ความเข้าใจในงาน และขาดทักษะในการใช้ อุปกรณ์ต่างๆ ในการปฏิบัติงาน - ประชาชนไม่เข้าใจบทบาทและอำนาจหน้าที่ของเทศบาล ในการให้บริการประชาชน เช่น การให้ความช่วยเหลือใน การตัดต้นไม้ของเอกชน ซึ่งไม่ใช่บริการสาธารณะ - งบประมาณที่ตั้งไว้ไม่เพียงพอ	ความเสี่ยง ด้านการ ดำเนินงาน ความเสี่ยง ด้านการเงิน	3	3	9 (ระดับ ปานกลาง)	ใช้มาตรการ เฝ้าระวัง ความเสี่ยง ยอมรับ ความเสี่ยง

ลายมือชื่อ.....

(นายสุนทร หาญสูงเนิน)

นายกเทศมนตรีตำบลท่าเยี่ยม

วันที่ 11 ตุลาคม พ.ศ. 2567

ชื่อหน่วยงาน : เทศบาลตำบลท่าเยียม อำเภอโคกชัย จังหวัดนครราชสีมา (1)

การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 (2)

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. สำคัญ	(5) วัตถุประสงค์	(6) ผู้รับผิดชอบ	(7) ความเสี่ยง	(8) ประเภท ความเสี่ยง	(9) คะแนน โอกาส	(10) คะแนน ผลกระทบ	(11) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (9) x (10)	(12) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
07	โครงการปรับปรุงแผนที่ภาษี และทะเบียนทรัพย์สิน	- เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ การจัดเก็บภาษี	กองคลัง	- แผนแม่บทไม่ครบถ้วนสมบูรณ์ - ข้อมูลผู้อยู่ในข่ายต้องเสียภาษีในโปรแกรมแผนที่ภาษี และทะเบียนทรัพย์สินไม่ครบถ้วนและไม่เป็นปัจจุบัน	ความเสี่ยง ด้านการ ดำเนินงาน	3	2	6 (ระดับ ปานกลาง)	การลด โอกาส ของความเสี่ยง

ลายมือชื่อ.....

(นายสุนทร หาญสูงเนิน)

นายกเทศมนตรีตำบลท่าเยียม

วันที่ 11 ตุลาคม พ.ศ. 2567

ชื่อหน่วยงาน : เทศบาลตำบลท่าเยียม อำเภอโคกชัย จังหวัดนครราชสีมา (1)

รายงานการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 (2)

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการ จัดการความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการรายงาน
01	โครงการที่ปรากฏ ในเทศบัญญัติงบประมาณ รายจ่าย พ.ศ. 2568 - แผนงานอุตสาหกรรม และการโยธา - งานก่อสร้าง - งบลงทุน (ค่าสิ่งก่อสร้างสาธารณูปการ)	- มีจำนวนบุคลากรไม่เพียงพอในการ ปฏิบัติงานด้านการควบคุมงานก่อสร้าง ก่อให้เกิดปัญหาการดำเนินงานที่ล่าช้า และดำเนินการไม่ทันตามห้วงเวลา ที่กำหนด - การวางฎีกาเบิกเงินโครงการก่อสร้าง เกิน 5 วัน นับจากวันตรวจรับงานจ้าง ซึ่งไม่เป็นไปตามระเบียบกระทรวง มหาดไทยว่าด้วยการรับเงิน การเบิกจ่ายเงิน การฝากเงิน การเก็บรักษาเงิน และการตรวจเงิน ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2547 ข้อ 47	ลดผลกระทบ ของความเสี่ยง	กองช่าง	- ประชาสัมพันธ์การรับ (โอน) ย้าย ข้าราชการที่ปฏิบัติงานด้านการควบคุมงานก่อสร้าง เช่น ตำแหน่ง นายช่างโยธา เป็นต้น - ดำเนินการสรรหาบุคคลเพื่อบรรจุ แต่งตั้งเป็นพนักงานจ้างตามภารกิจ ในตำแหน่ง ผู้ช่วยนายช่างโยธา เป็นต้น - จัดเตรียมเอกสารประกอบการ เบิกจ่ายเงินโดยเร็วอย่างช้า ไม่เกิน 5 วัน นับแต่วันตรวจรับงาน ถูกต้อง	ดำเนินการ ก่อสร้าง สิ่งก่อสร้าง สาธารณูปการ แล้วเสร็จ ตามประเภทนั้นๆ	ธ.ค. 67 - ก.ย. 68	1. ประชุม คณก. 2. รายงานผล ต่อนายกเทศมนตรี ในฐานะหัวหน้า หน่วยงาน 3. เผยแพร่รายงานผล การติดตามแผนบริหาร จัดการความเสี่ยงลงบน เว็บไซต์เทศบาล

ลายมือชื่อ.....

(นายสุนทร หาญสูงเนิน)

นายกเทศมนตรีตำบลท่าเยียม

วันที่ 11 ตุลาคม พ.ศ. 2567

ชื่อหน่วยงาน : เทศบาลตำบลท่าเยียม อำเภอโขยงชัย จังหวัดนครราชสีมา (1)

รายงานการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 (2)

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการ จัดการความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการรายงาน
02	จ้างเหมาบริการบุคคล เพื่อปฏิบัติงานด้านการ จัดเก็บขยะมูลฝอย	- ประชาชนยังมีการค้างจ่ายค่าธรรมเนียม ขยะมูลฝอย - เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บขยะ มูลฝอย ดำเนินการจัดเก็บค่าธรรมเนียม ค่าขยะมูลฝอยไม่ทันตามห้วงระยะเวลา	ยอมรับ ความเสี่ยง	กอง สาธารณสุข และ สิ่งแวดล้อม	- ให้ผู้อำนวยการกองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม เป็นผู้ควบคุมดูแล และกำกับให้เจ้าหน้าที่จัดเก็บ ค่าธรรมเนียมให้ครบถ้วน ตามเป้าหมาย ภายในระยะเวลา ที่กำหนด พร้อมทั้งติดตามเร่งรัดการ จัดเก็บค่าธรรมเนียมขยะมูลฝอย ในรายที่ค้างจ่ายให้ครบถ้วน - ใช้โปรแกรมจัดเก็บค่าธรรมเนียม ขยะมูลฝอย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ในการจัดเก็บค่าธรรมเนียมขยะ มูลฝอย	จำนวน ประชาชน ที่ค้างจ่าย ค่าธรรมเนียม ขยะมูลฝอย	ต.ค. 67 - ก.ย. 68 (12 เดือน)	1. ประชุม คณก. 2. รายงานผล ต่อนายกเทศมนตรี ในฐานะหัวหน้า หน่วยงาน 3. เผยแพร่รายงานผล การติดตามแผนบริหาร จัดการความเสี่ยงลงบน เว็บไซต์เทศบาล

ลายมือชื่อ.....

(นายสุนทร หาญสูงเนิน)

นายกเทศมนตรีตำบลท่าเยียม

วันที่ 11 ตุลาคม พ.ศ. 2567

ชื่อหน่วยงาน : เทศบาลตำบลท่าเยียม อำเภอโคกชัย จังหวัดนครราชสีมา (1)

รายงานการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 (2)

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการ จัดการความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการรายงาน
03	จัดหาอาหารเสริม (นม)	- การจัดส่งอาหารเสริม (นม) ล้าช้า เนื่องจากผู้ขายจัดส่งนมโรงเรียนล่าช้า ในช่วงสองสัปดาห์แรกที่เปิดการเรียน การสอนของแต่ละภาคเรียน (จำนวน 6 โรงเรียนในเขตพื้นที่)	ใช้มาตรการ เฝ้าระวัง ความเสี่ยง	กอง การศึกษา	- ให้ผู้อำนวยการกองการศึกษา ดำเนินการติดตามเร่งรัดให้ผู้ขาย จัดส่งอาหารเสริม (นม) ให้ทันต่อเวลา ในแต่ละภาคเรียน	เด็กเล็ก/ เด็กนักเรียน ได้รับ อาหารเสริม (นม) ร้อยละ 100	ต.ค. 67 - ก.ย. 68 (12 เดือน)	1. ประชุม คณก. 2. รายงานผล ต่อนายกเทศมนตรี ในฐานะหัวหน้า หน่วยงาน 3. เผยแพร่รายงานผล การติดตามแผนบริหาร จัดการความเสี่ยงลงบน เว็บไซต์เทศบาล

ลายมือชื่อ.....

(นายสมพร ชาญสูงเนิน)

นายกเทศมนตรีตำบลท่าเยียม

วันที่ 11 ตุลาคม พ.ศ. 2567

ชื่อหน่วยงาน : เทศบาลตำบลท่าเยียม อำเภอโคกชัย จังหวัดนครราชสีมา (1)

รายงานการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 (2)

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการ จัดการความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการรายงาน
04	โครงการอบรมให้ความรู้ เกี่ยวกับกฎหมาย ในชีวิตประจำวัน ให้แก่ประชาชน	- ประชาชนไม่ให้ความสำคัญในข้อมูล ที่ผู้จัดฝึกอบรมต้องการเผยแพร่ - จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรม น้อยกว่า ร้อยละ 80 ของเป้าหมาย	ยอมรับ ความเสี่ยง	สำนักปลัด เทศบาล	- ลดจำนวนกลุ่มเป้าหมายลงเพื่อ ให้สัมพันธ์กับจำนวนผู้เข้ารับการ ฝึกอบรม (จริง) จากสถิติของปี ที่ผ่านมา (ปี 2566 จำนวนผู้เข้ารับ การฝึกอบรมจริง 36 คน) *เป้าหมายในปี 2567 จำนวน 16 หมู่บ้าน ๆ ละ 2 คน	จำนวนผู้เข้ารับ การฝึกอบรม ร้อยละ 80	มี.ค. - พ.ค. 68	1. ประชุม คณก. 2. รายงานผล ต่อนายกเทศมนตรี ในฐานะหัวหน้า หน่วยงาน 3. เผยแพร่รายงานผล การติดตามแผนบริหาร จัดการความเสี่ยงลงบน เว็บไซต์เทศบาล

ลายมือชื่อ.....

(นายสุนทร หาญสูงเนิน)

นายกเทศมนตรีตำบลท่าเยียม

วันที่ 11 ตุลาคม พ.ศ. 2567

ชื่อหน่วยงาน : เทศบาลตำบลท่าเยียม อำเภอโคกชัย จังหวัดนครราชสีมา (1)

รายงานการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 (2)

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการ จัดการความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการรายงาน
05	โครงการเทศบาลเคลื่อนที่ พบประชาชน	- การดำเนินโครงการ มีกลุ่มเป้าหมาย เป็นประชาชนทั่วไปในเขตพื้นที่ ทั้ง 16 หมู่บ้าน ซึ่งประกอบอาชีพต่างๆ ทั้งที่อยู่ในเขตพื้นที่และอยู่นอกเขตพื้นที่ ทำให้ประชาชนบางส่วนไม่สะดวก ในการเดินทางมาเข้าร่วมการประชุม ประชาคมหมู่บ้าน	ยอมรับ ความเสี่ยง	สำนักปลัด เทศบาล	- ขอความร่วมมือจาก กำนัน/ ผู้ใหญ่บ้าน/ผู้นำชุมชน เพื่อช่วย ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนในพื้นที่ ได้รับทราบกำหนดการในการดำเนิน โครงการเทศบาลเคลื่อนที่ฯ และให้ ประชาชนทราบถึงความสำคัญใน การเข้าร่วมประชุมประชาคมระดับ หมู่บ้าน ที่จะนำไปสู่การพัฒนา ชุมชนในท้องถิ่นของตนเองต่อไป	จำนวน ผู้เข้าร่วม การประชุม ประชาคม หมู่บ้าน ทั้ง 16 หมู่บ้าน	พ.ค. - ก.ค. 68	1. ประชุม คณก. 2. รายงานผล ต่อนายกเทศมนตรี ในฐานะหัวหน้า หน่วยงาน 3. เผยแพร่รายงานผล การติดตามแผนบริหาร จัดการความเสี่ยงลงบน เว็บไซต์เทศบาล

ลายมือชื่อ.....

(นายสุนทร หาญสูงเนิน)

นายกเทศมนตรีตำบลท่าเยียม

วันที่ 11 ตุลาคม พ.ศ. 2567

ชื่อหน่วยงาน : เทศบาลตำบลท่าเยียม อำเภอโขงเจียม จังหวัดนครราชสีมา (1)

รายงานการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 (2)

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการ จัดการความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการรายงาน
06	โครงการช่วยเหลือ ประชาชนผู้ประสบเหตุ สาธารณภัย/ภัยพิบัติฉุกเฉิน ในเขตเทศบาลตำบลท่าเยียม	- การประสานงานในการช่วยเหลือ ประชาชนล่าช้า ไม่ทันเหตุการณ์ - ความรุนแรงของภัย/จำนวนการเกิดภัย ไม่สามารถกำหนดหรือคาดการณ์ได้ - พนักงานที่ทำหน้าที่ในการป้องกัน และบรรเทาสาธารณภัย ขาดความรู้ ความเข้าใจในงาน และขาดทักษะ ในการใช้อุปกรณ์ต่างๆในการปฏิบัติงาน - ประชาชนไม่เข้าใจบทบาทและอำนาจ หน้าที่ของเทศบาล ในการให้บริการ ประชาชน เช่น การให้ความช่วยเหลือ ในการตัดต้นไม้ของเอกชน ซึ่งไม่ใช่บริการ สาธารณะ - งบประมาณที่ตั้งไว้ไม่เพียงพอ	ใช้มาตรการ เฝ้าระวัง ความเสี่ยง ยอมรับ ความเสี่ยง	สำนักปลัด เทศบาล	- เพิ่มเครือข่ายชุมชนในการรับแจ้ง เหตุสาธารณภัย/ภัยพิบัติฉุกเฉิน - ติดตามข้อมูลข่าวสาร/ เพิ่มมาตรการในการเฝ้าระวังภัย - จัดฝึกอบรมให้ความรู้และเพิ่มทักษะ ในการปฏิบัติงานด้านสาธารณภัย - ตั้งงบประมาณเพิ่มขึ้นจาก ปีงบประมาณที่ผ่านมา หรือ การตั้ง งบประมาณไว้ในแผนงานงบกลาง ประเภทเงินสำรองจ่าย เพื่อให้สามารถช่วยเหลือประชาชน ได้ตามอำนาจหน้าที่ของเทศบาล ที่พึงกระทำได้ตามกฎหมาย และไม่ขัดต่อระเบียบที่เกี่ยวข้อง	จำนวน ผู้ประสบเหตุ ได้รับ การช่วยเหลือ ร้อยละ 100	ต.ค. 67 - ก.ย. 68 (12 เดือน)	1. ประชุม คณก. 2. รายงานผล ต่อนายกเทศมนตรี ในฐานะหัวหน้า หน่วยงาน 3. เผยแพร่รายงานผล การติดตามแผนบริหาร จัดการความเสี่ยงลงบน เว็บไซต์เทศบาล

ลายมือชื่อ.....

(นายสุนทร หาญสูงเนิน)

นายกเทศมนตรีตำบลท่าเยียม

วันที่ 11 ตุลาคม พ.ศ. 2567

ชื่อหน่วยงาน : เทศบาลตำบลท่าเยียม อำเภอโชคชัย จังหวัดนครราชสีมา (1)

รายงานการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 (2)

(3) รหัส ความเสี่ยง	(4) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. สำคัญ	(5) ความเสี่ยง	(6) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(7) ผู้รับผิดชอบ	(8) วิธีการ จัดการความเสี่ยง	(9) ตัวชี้วัด	(10) ระยะเวลา ดำเนินการ	(11) วิธีการติดตาม และการรายงาน
07	โครงการปรับปรุงแผนที่ภาษี และทะเบียนทรัพย์สิน	- แผนแม่บทไม่ครบถ้วนสมบูรณ์ - ข้อมูลผู้อยู่ในข่ายต้องเสียภาษี ในโปรแกรมแผนที่ภาษี และทะเบียนทรัพย์สินไม่ครบถ้วน และไม่เป็นปัจจุบัน	การลด โอกาส ของความเสี่ยง	กองคลัง	- จัดทำ ปรับปรุงข้อมูลแผนที่แม่บท ให้ครบถ้วนสมบูรณ์และใช้งานได้จริง - ให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบเข้ารับการ ฝึกอบรมเกี่ยวกับโปรแกรมแผนที่ภาษี เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจใน โปรแกรกดังกล่าวมากขึ้น - ให้ผู้อำนวยการกองคลัง ติดตาม เร่งรัด การจัดทำข้อมูลผู้อยู่ในข่าย ที่ต้องเสียภาษีในโปรแกรมแผนที่ภาษี ให้ครบถ้วนเป็นปัจจุบันเพื่อให้สามารถ ใช้เป็นเครื่องมือในการจัดเก็บภาษี ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	ข้อมูล แผนที่ภาษี และทะเบียน ทรัพย์สิน ได้รับการ ปรับปรุง จำนวน 1 ระบบ	ต.ค. 67 - ก.ย. 68 (12 เดือน)	1. ประชุม คณก. 2. รายงานผล ต่อนายกเทศมนตรี ในฐานะหัวหน้า หน่วยงาน 3. เผยแพร่รายงานผล การติดตามแผนบริหาร จัดการความเสี่ยงลงบน เว็บไซต์เทศบาล

ลายมือชื่อ.....

(นายสุนทร หาญสูงเนิน)

นายกเทศมนตรีตำบลท่าเยียม

วันที่ 11 ตุลาคม พ.ศ. 2567